



PLANO DE DISCIPLINA

CURSO: ADMINISTRAÇÃO

Disciplina: ADMINISTRAÇÃO DE PROJETOS	Código: ADM4010-4	Período: 8º
--	----------------------	----------------

DISTRIBUIÇÃO DA CARGA HORÁRIA		
TIPOS DE AULA	SEMANAL	SEMESTRAL
TEÓRICA	04	80
PRÁTICA		
ESTÁGIO		
TOTAL	04	80

EMENTA

Conceitos introdutórios de projetos e administração de projetos. A engenharia de sistemas administrativos como técnica de planejamento, controle e gerência de projetos. Elaboração e análise de projetos sob o ponto de vista econômico, financeiro e administrativo. Perfil do gerente de projeto.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MAXIMIANO, Antonio Cesar Amari. **Administração de projeto** : como transformar idéias em resultados . São Paulo: Atlas, 1997.

PRADO, Darci Santos do. **Administração de projeto com PERT/CPM**. Rio de Janeiro: LTC, 1984.

WOILER, Samsão, MATHIAS, Washington Franco. **Projetos**: Planejamento, elaboração, análise. 1 ed. 11ª tiragem. São Paulo: Atlas, 1996.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CUKIERMAN, Zigmundo Salomão. **O modelo PERT/CPM aplicado a projetos**. 4. ed. rev. Rio de Janeiro: Ed. Rio, 1982.

LEITE, Reinaldo Ferreira. **A técnica CPM-PERT**: como aprender-fazendo: a programação-por-caminhos-críticos . Rio de Janeiro: Assertiva ; Rio de Janeiro: Assertiva, 1986.

RESNIK, Paul. **A Bíblia da pequena empresa**: como iniciar com segurança sua pequena empresa e ser muito bem-sucedido . São Paulo: McGraw-Hill, 1990.



PLANO DE DISCIPLINA

CURSO: ADMINISTRAÇÃO

Disciplina: AVALIAÇÃO DE EMPRESAS E NOVOS MODELOS ORGANIZACIONAIS	Código: ADM4001-4	Período: 8º
---	-----------------------------	-----------------------

DISTRIBUIÇÃO DA CARGA HORÁRIA		
TIPOS DE AULA	SEMANAL	SEMESTRAL
TEÓRICA	04	80
PRÁTICA		
ESTÁGIO		
TOTAL	04	80

EMENTA

Introdução à avaliação de Desempenho Global: Metodologia e fases; Avaliação de Desempenho Global: Conhecimento da Empresa, definição dos módulos, definição dos indicadores, objetivos da avaliação, processo de avaliação, definição de padrões, avaliação e retro-alimentação, obstáculos e incentivos à avaliação, organização da avaliação; Metodologia do Balance Scorecard; Metodologias de Buchele e Martindell; O conceito de Modelo de Gestão – as componentes do modelo de gestão: A evolução do pensamento gerencial e suas influências na formatação dos Modelos de Gestão; A Empresa organizada segundo o Modelo de Gestão Estratégico: A Estrutura das Unidades de Negócios. A estratégia e posicionamento competitivo. O gestor de Negócios; A empresa organizada segundo o Modelo de Gestão Empreendedora. A estratégia de inovação. A figura do intra-empendedor. A estrutura de federação de empresas internas ou associadas; A empresa organizada segundo o Modelo de Gestão Japonesa. A qualidade total. O modelo de organização baseado em “Just-in-Time”; A empresa organizada segundo o Modelo da Empresa Organizada em Rede Física ou Virtual. A estrutura organizacional em rede de valor integrada; A empresa organizada segundo o Modelo de Gestão focado no Conhecimento Empresarial; A empresa organizada segundo o Modelo da Corporação Transnacional. O conceito do produto global. A figura do gestor de negócios globais.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- BOVET, David ; MARTHA, Joseph. **Redes de valor:**Aumente os Lucros pelo uso da Tecnologia de Informação na Cadeia de Valor. São Paulo: Negócio Editora, 2001.
- CORRÊA, Hamilton Luiz. **Avaliação do desempenho empresarial.** São Paulo, 1995.
- CORRÊA, Hamilton Luiz. **Avaliação do desempenho global:** Notas da Aula. São Paulo, 2003.
- DAVIDOW, William, H. ; MALONE, Michael S. **A corporação virtual.** São Paulo: Ed. Pioneira, 1993.
- DORTA, Débora Garcia. **Estratégia de virtualização das empresas e suas implicações sobre o modelo de gestão:** Estudo de Caso. São Paulo, 2003.
- FARREL, Larry C. **Entrepreneurship:** Fundamentos das Organizações Empreendedoras. São Paulo: Atlas, 1993.
- KAPLAN, Robert S. NORTON, David P. **A estratégia em ação:** Balanced Scorecard, 11ª. ed. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 1997.
- KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **Organização orientada para a estratégia.** Rio de Janeiro: Ed. Campus, 2001.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR



FUNDAÇÃO TÉCNICO-EDUCACIONAL SOUZA MARQUES
FACULDADES SOUZA MARQUES
FACULDADE DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS E ADMINISTRAÇÃO
COORDENAÇÃO ACADÊMICA

NONAKA, I. & TAKEUCHI, H. **Criação do conhecimento na empresa**. 11. ed. Rio de Janeiro: Editora Campus, 1997.

OHNO, Taiichi. **O sistema Toyota de produção**: Além da Produção em Larga Escala. Porto Alegre: Ed. Artes Médicas, 1997.

PEREIRA, Maria Isabel ; SANTOS, Silvio Aparecido dos. **Modelo de gestão**: uma análise conceitual. São Paulo: Ed. Pioneira, 2001.

SANTOS Silvio A. ; FISCHMANN, Adalberto A. **Uma aplicação de UEN's**: Unidades Estratégicas de Negócios – na Formulação do Planejamento Estratégico. Revista de Administração FEA/USP, vol. 17(3), jul-set/1982.

TOLEDO, Renato Moreira. **O modelo de consórcio modular face aos desafios competitivos o setor automobilístico**: Um Estudo de Caso no Mercado Brasileiro de Veículos Comerciais. São Caetano do Sul, 2003.



PLANO DE DISCIPLINA

CURSO: ADMINISTRAÇÃO

Disciplina: GESTÃO DA QUALIDADE	Código: ADM4003-2	Período: 8º
---	-----------------------------	-----------------------

DISTRIBUIÇÃO DA CARGA HORÁRIA

TIPOS DE AULA	SEMANAL	SEMESTRAL
TEÓRICA	02	40
PRÁTICA		
ESTÁGIO		
TOTAL	02	40

EMENTA

Conceito, objetivo, relevância e campo de atuação da qualidade. Evolução histórica da qualidade. Os principais gurus da qualidade e suas respectivas abordagens. A mudança de paradigmas. Indicadores da produtividade e da qualidade. Os prêmios da qualidade. Os estágios gerais dos processos da qualidade: inspeção, controle, garantia e controle total da qualidade. Recursos técnicos da qualidade: ferramentas gerais e gráficas e as estatísticas. A qualidade total nas organizações: os cinco grandes focos; as ações da qualidade e o ambiente da qualidade total. A normalização técnica em qualidade.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

CHUNG, Tom. **Qualidade começa em mim** : manual neurolinguística de liderança e comunicação. São Paulo: Maltese, 1994.
DEMING, Edwards W. **Qualidade: A revolução da Administração**, Rio de Janeiro, Ed. Saraiva, 1990.
OAKLAND, John. **Gerenciamento da Qualidade Total**. São Paulo: Nobel, 1995.
PALADINI, Edson Pacheco. **Qualidade total na prática: implantação e avaliação de sistemas de qualidade total**. 2.ed. São Paulo: Atlas, 1997.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CERQUEIRA NETO, Edgard Pedreira de. **Gestão da qualidade: princípios e métodos**. São Paulo: Pioneira, 1991. (Biblioteca pioneira de administração e negócios)
FALCONI, Vicenti. **Gerência pela Qualidade Total**. Rio de Janeiro: Ed. Block, 1989.
TOLEDO, José Carlos de. **Qualidade industrial: conceitos, sistemas e estratégias**. São Paulo: Atlas, 1987.



PLANO DE DISCIPLINA

CURSO: ADMINISTRAÇÃO

Disciplina: ÉTICA GERAL E PROFISSIONAL	Código: EDU4027-2	Período: 8º
---	----------------------	----------------

DISTRIBUIÇÃO DA CARGA HORÁRIA

TIPOS DE AULA	SEMANAL	SEMESTRAL
TEÓRICA	02	40
PRÁTICA		
ESTÁGIO		
TOTAL	02	40

EMENTA

Fundamentos de ética geral. Ética e moral. A ética profissional. A ética e a virtude.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- AMOEDO, Sebastião. **Ética do trabalho**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 1997.
CAMARGO, Marculino. **Fundamentos de ética geral e profissional**. 3. ed. Petrópolis: Ed. Vozes, 1999.
COELHO, José Washington. **Ética profissional**. Curitiba: CRC-PR, 1990.
SÁ, Antonio Lopes de. **Ética profissional**. São Paulo: Atlas, 1996.
TOFFLER, Bárbara Ley. **Ética no trabalho**. São Paulo: Makson Books, 1993.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- CAMARGO, Marculino. **Valores da existência humana**. Petrópolis: Ed. Vozes, 1991.
OLIVEIRA, Manfredo A. **Ética e sociabilidade**. São Paulo: Loyola, 1993.



PLANO DE DISCIPLINA

CURSO: ADMINISTRAÇÃO

Disciplina: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	Código: ADM4026-2	Período: 8º
--	-----------------------------	-----------------------

DISTRIBUIÇÃO DA CARGA HORÁRIA

TIPOS DE AULA	SEMANAL	SEMESTRAL
TEÓRICA	02	40
PRÁTICA		
ESTÁGIO		
TOTAL	02	40

EMENTA

Conceitos básicos. Modelo de desenvolvimento e implementação. Planejamento estratégico. Avaliação das estratégias. Ambiente das empresas, ambiente futuro, cenários, ambiente brasileiro. Avaliação do ramo do negócio. Análise dos competidores. Modelos de portfólio. Análise da área de produção, financeira e Marketing.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

BETHLEM, Agrícola de Souza. **Estratégia empresarial**: conceitos, processo e administração estratégica. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2002.
CHEMAWAT, Parkas. **A estratégia e o cenário de negócios** : textos e casos. Rio de Janeiro: Bookman, 2000.
OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças. **Estratégia empresarial e vantagem competitiva**: como estabelecer, implantar e avaliar. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2001.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

LOPES FILHO, Luciano Saboia. **Como tornar uma empresa competitiva e globalizada**. São Paulo: Makron Books, 2000.



PLANO DE DISCIPLINA

CURSO: ADMINISTRAÇÃO

Disciplina: TRABALHO DE CONCLUSÃO - CIC	Código: ADM4025-2	Período: 8º
---	-----------------------------	-----------------------

DISTRIBUIÇÃO DA CARGA HORÁRIA

TIPOS DE AULA	SEMANAL	SEMESTRAL
TEÓRICA		
PRÁTICA		100
ESTÁGIO		
TOTAL		100

EMENTA

Elaboração do trabalho de Conclusão respeitando a metodologia científica como momento de síntese e expressão da totalidade de formação profissional, com a sistematização do conhecimento como resultado do processo investigativo, a partir de uma indagação teórica preferencialmente gerada pela prática do estágio.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

Será variável, de acordo com o tema do trabalho e de suas atividades.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

Será variável, de acordo com o tema do trabalho e de suas atividades.



PLANO DE DISCIPLINA

CURSO: ADMINISTRAÇÃO

Disciplina: ESTÁGIO CURRICULAR SUPERVISIONADO - ADM	Código: ADM4013-0	Período: 8º
---	-----------------------------	-----------------------

DISTRIBUIÇÃO DA CARGA HORÁRIA		
TIPOS DE AULA	SEMANAL	SEMESTRAL
TEÓRICA		
PRÁTICA		
ESTÁGIO		300
TOTAL		300

EMENTA

Exercício profissional supervisionado por professor orientador de estágio, precedido de planejamento a ser exercido em empresa previamente habilitada pela universidade objetivando, especificamente, fundamentar e ampliar a vivência organizacional dos alunos e aplicar e desenvolver os conhecimentos técnicos e teóricos adquiridos durante o curso.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

A ser estabelecida de acordo com o programa de estágio supervisionado a ser ofertado para cada aluno em particular, de conformidade com a área ou o setor de estágio escolhido pelo aluno.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

A ser estabelecida de acordo com o programa de estágio supervisionado a ser ofertado para cada aluno em particular, de conformidade com a área ou o setor de estágio escolhido pelo aluno.